



# NOTULA RAPAT

**Rapat Reviu  
Capaian Renstra  
Tahun Anggaran 2023  
Ungaran, 5 Juli 2023**

**Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah  
2023**





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA**  
**PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

## NOTULA

Nama rapat : Reviu Capaian Renstra Tahun 2023  
Hari, tanggal : Rabu, 5 Juli 2023  
Pukul : 10.00—selesai  
Tempat : Ruang Rapat Lantai 1, Gedung Diponegoro  
Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah  
Susunan Acara : 1. Capaian Tujuan/Sasaran/Indikator Renstra Tahun 2023  
2. Kendala, Permasalahan, dan Tindak Lanjut  
Pemimpin Rapat : Dr. Syarifuddin, M.Hum.  
Notulis : Ngatirah, S.E., M.Si.  
Peserta Rapat :

1. Dr. Syarifuddin, M.Hum
2. Andy Rahmadi Santoso, S.Kom.
3. Kahar Dwi Prihantono, S.S., M.S.
4. Ika Inayati, S.S., M.Li.
5. Sunarti, S.S., M.Hum.
6. Ema Rahardian, S.S., M.Hum.
7. Shintya, S.S., M.S.
8. Citra Aniendita Sari, S.S., M.Hum
9. Dian Respati P., S.S., M.Pd.
10. Ngatirah, S.E., M.Si.
11. Lely Siti Fatimah, S.E., M.Si.
12. Sri Ernawati, S.E., M.Si.
13. Mulyadi, S.H.
14. Naomi Rahma B., S.Si.

### 1. Persoalan yang dibahas

- 1) Capaian Sasaran Kinerja dan Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2023.

Tujuan/Sasaran	SK	IKK	Target 2024	Target 2022	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023 Triwulan II
Meningkatnya literasi kebahasaan dan kesastraan	[SK 1] Tersedianya produk pengembangan bahasa dan sastra	[IKK 1.1] Jumlah produk pengembangan bahasa dan sastra	2	2	2	2	1



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

Tujuan/Sasaran	SK	IKK	Target 2024	Target 2022	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023 Triwulan II
	[SK 2] Meningkatnya partisipasi masyarakat dalam gerakan literasi kebahasaan dan kesastraan	[IKK 2.1] Jumlah penutur bahasa yang terbina melalui program literasi kebahasaan dan kesastraan	1490	1484	1792	1141	485
	[SK 3] Terbinanya lembaga dalam program kebahasaan dan kesastraan	[IKK 3.1] Jumlah lembaga yang terbina penggunaan bahasanya	45	45	57	45	37
		[IKK 3.2] Jumlah komunitas penggerak literasi yang terbina	10	10	23	10	3
Meningkatnya peran bahasa Indonesia di kancah Internasional	[SK 4] Meningkatnya jumlah pemelajar BIPA	[IKK 4.1] Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi penutur asing (BIPA)	120	120	175	120	61
	[SK 5] Tersedianya produk diplomasi bahasa	[IKK 5.1] Jumlah produk penerjemahan	97	15	15	97	30
Meningkatnya kelestarian bahasa daerah	[SK 6] Meningkatnya partisipasi masyarakat dalam perlindungan bahasa dan sastra daerah	[IKK 6.1] Jumlah partisipan perlindungan bahasa dan sastra daerah	274	273	277	274	258
Meningkatnya akuntabilitas layanan dan pengelolaan anggaran pendidikan, kebudayaan, riset, dan	[SK 7] Meningkatnya tata kelola Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah	[IKK 7.1] Predikat SAKIP Balai/Kantor Bahasa Bahasa Provinsi Jawa Tengah	BB	BB	A: 88,50	BB	-



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

Tujuan/Sasaran	SK	IKK	Target 2024	Target 2022	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023 Triwulan II
teknologi		[IKK 7.2] Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Bahasa Provinsi Jawa Tengah	91	91	91,39	91	-

- 2) Seperti yang terlihat pada tabel di atas, bahwa indikator kinerja kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan di tahun 2023 dapat tercapai atau melebihi target.
- 3) Sampai pada Triwulan II tahun 2023 ini, realisasi anggaran sebesar Rp6.031.841.007,00 atau sebesar 36,04%, dari total anggaran Rp16.737.172.000,00. Dari 9 indikator kinerja kegiatan, ada 2 indikator kinerja kegiatan yang belum bisa terisi.
- 4) IKK.7.1. Predikat SAKIP Balai Bahasa Provinsi Jateng, sampai dengan triwulan ini, linimasa di bulan Juli, penilaian mandiri di aplikasi Spasikita. IKK7.2. NKA atas pelaksanaan RKAKL Balai Bahasa Jateng, sampai dengan bulan Juni, nilai IKPA 88,32 dan nilai EKA 68,33.
- 5) Pada tahun 2022, anggaran Balai Bahasa sebesar Rp9.408.524.000,00, dengan realisasi anggaran Rp9.354.447.108,00 atau sebesar 99,43%., dengan nilai NKA sebesar 91,39.
- 6) Reviu renstra ini hanya bisa dibandingkan dari tahun 2022—2024, karena pada tahun 2022 ada perubahan atau revisi renstra, perubahan yang terjadi meliputi nomenklatur Sasaran dan Indikator, serta target dan satuannya.
- 7) Reviu renstra dilaksanakan untuk mengetahui capaian kinerja pada triwulan II ini, apakah capaian kinerja sudah sesuai target, dan untuk mengetahui kendala dalam pelaksanaan kegiatan untuk mencapai target yang telah ditetapkan.
- 8) Berikut capaian Sasaran Kinerja dan Indikator Kinerja Kegiatan tahun 2020—2021.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA**  
**PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET 2020	CAPAIAN 2020	TARGET 2021	CAPAIAN 2021
Meningkatnya daya ungkap bahasa Indonesia	Jumlah kosakata bahasa Indonesia	1000	1000	400	610
Terwujudnya Standar Kemahiran Berbahasa Indonesia	Jumlah rekomendasi kebijakan kebahasaan dan kesastraan melalui penelitian	22	22	0	0
Terwujudnya pengutamaan bahasa Indonesia di ruang publik	Jumlah Lembaga Pengguna Bahasa Indonesia Terbina	25	25	85	150
Meningkatnya Jumlah Penutur Bahasa Terbina	Jumlah Tenaga Profesional dan Calon Tenaga Profesional Terbina Kemahiran Berbahasa dan Bersastra	2929	3024	704	1567
Terlindunginya bahasa dan Sastra daerah yang kritis dan terancam Punah	Jumlah Penutur Muda yang Terlibat dalam Pelindungan Bahasa Daerah Kritis dan Terancam Punah	40	40	0	0
	Jumlah Penutur Muda yang Terlibat dalam Pelindungan Sastra Daerah Kritis dan Terancam Punah			40	40
	Jumlah Produk Kesastraan Terkembangkan	1	1	1	1
Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa	Predikat SAKIP Satker minimal BB	BB	BB	BB	A
	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 91	91	91,19	92	91,52

- 9) Pada tahun 2021, anggaran Balai Bahasa sebesar Rp7.880.097.000,00 dengan realisasi anggaran sebesar Rp7.821.339.000,00 atau 99,25% dengan nilai NKA 91,52. Sedangkan pada tahun 2020, anggaran Balai Bahasa sebesar Rp8.153.602.000,00 dengan realisasi anggaran sebesar Rp8.035.850.068,00 atau 98,56%.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

---

- 10) Beberapa kendala serta pemmasalahan yang dihadapi pada pelaksanaan program dan kegiatan dalam rangka pencapaian tujuan pada Renstra Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah pada tahun 2023 adalah sebagai berikut.

**IKK1.1. Jumlah produk pengembangan bahasa dan sastra**

- Penutur jati bahasa Jawa sudah susah ditemukan dan lokus yang sulit dijangkau.
- Kosakata bahasa Jawa sudah banyak yang masuk ke KBBI dan keterbatasan anggaran dalam melaksanakan SKBD yang tidak bisa dilaksanakan secara luring.

**IKK2.1. Jumlah penutur bahasa yang terbina melalui program literasi kebahasaan dan kesastraan**

- Kegiatan yang melibatkan Duta Bahasa tidak maksimal karena Dubas masih banyak yang bekerja dan kuliah.
- Kegiatan yang melibatkan DPR Komisi X belum dapat berjalan karena TA yang susah dihubungi.

**IKK3.1. Jumlah lembaga yang terbina penggunaan bahasanya**

- Lembaga swasta yang menjadi target pembinaan terutama bidang Perhotelan, bekeberatan jika menggunakan bahasa Indonesia di lingkungannya, karena penggunaan bahasa asing lebih menarik pengunjung.
- Lembaga pemerintahan yang menjadi pembinaan tidak mempunyai anggaran untuk mengganti papan penamaan yang sudah ada.

**IKK3.2. Jumlah komunitas penggerak literasi yang terbina**

- Masih banyak komunitas yang belum berbadan hukum dan belum mempunyai profil komunitas.
- Jadwal pelaksanaan kegiatan bengkel komunitas mundur.

**IKK4.1. Jumlah pemelajar (BIPA)**

- Belum adanya buku panduan BIPA di Jawa Tengah.
- Belum adanya koordinasi antar lembaga BIPA di Jawa Tengah.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

---

**IKK5.1. Jumlah produk penerjemahan**

- Buku cerita anak yang dihasilkan berbasis komunitas, sehingga susah dalam proses seleksinya.
- Anggaran penerjemahan yang belum terserap maksimal.

**IKK6.1. Jumlah partisipan perlindungan bahasa dan sastra daerah**

- Pada kegiatan pelatihan guru utama ada yang tidak bisa hadir dan tidak ada pengganti dari Disdik Kab. tersebut.
- Tempat pelaksanaan FTBI masih belum fix tempat pelaksanaannya, tempat yang sesuai untuk menampung 560 peserta.

**IKK7.1. Predikat SAKIP Balai Bahasa Jawa Tengah**

- Beberapa berkas data dukung untuk penilaian SAKIP belum terinventarisasi dengan baik.
- Untuk SKP pegawai, masih banyak pegawai yang belum membuat SKP sesuai dengan PP 30/2019.

**IKK7.2. Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Balai Bahasa Jawa Tengah**

- Banyak melakukan revisi anggaran.
- Pelaksanaan kegiatan yang tidak sesuai dengan RPD.
- Adanya adendum kontrak.

11) Mengacu pada kendala maupun permasalahan yang diidentifikasi pada pelaksanaan program dan kegiatan dalam rangka mendukung pencapaian tujuan pada Renstra, beberapa tindak lanjut rencana aksi yang dilakukan untuk meningkatkan pencapaian tujuan adalah sebagai berikut.

**IKK1.1. Jumlah produk pengembangan bahasa dan sastra**

- Meminta bantuan kepada perangkat desa untuk memberikan saran penutur Jati dan Lokus yang bisa dijadikan sebagai target Inventarisasi Kosakata.
- Menyampaikan data ke Bagian Perencanaan Sekretariat, untuk penambahan anggaran di T+1.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

---

**IKK2.1. Jumlah penutur bahasa yang terbina melalui program literasi kebahasaan dan kesastraan**

- Kegiatan yang melibatkan Duta Bahasa bisa menggunakan pihak ketiga untuk pelaksanaannya.
- Komunikasi secara terus-menerus dengan TA Anggota DPR Komisi X.

**IKK3.1. Jumlah lembaga yang terbina penggunaan bahasanya**

- Melakukan koorinasi atau audiensi dengan PHRI dan Dinas Pariwisata sebagai lembaga yang menaungi perhotelan di Jawa Tengah

**IKK3.2. Jumlah komunitas penggerak literasi yang terbina**

- Memilah dan mendata seluruh komunitas yang ada di Jawa Tengah
- Melaksanakan kegiatan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan di awal tahun.

**IKK4.1. Jumlah pemelajar (BIPA)**

- Segera menyelesaikan pembuatan Buku Panduan BIPA di tahun 2023 ini.
- Terus berkomunikasi dengan lembaga BIPA di Jawa Tengah.

**IKK5.1. Jumlah produk penerjemahan**

- Setiap komunitas yang mengirimkan buku harus dibatasi jumlah di setiap komunitas.
- Kurator segera menyelesaikan kurasinya sehingga honor segera dapat direalisasikan.

**IKK6.1. Jumlah partisipan perlindungan bahasa dan sastra daerah**

- Setelah pelaksanaan pelatihan guru utama, Balai Bahasa tetap berkomunikasi dengan guru utama, melihat bagaimana perkembangan Diseminasi yang dilaksanakan di Kab./Kota
- Koorinasi dengan Disdik Kab./Kota untuk pembiayaan FTBI di tingkat Provinsi.





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

---

**IKK7.1. Predikat SAKIP Balai Bahasa Jawa Tengah**

- Melakukan inventarisasi data dukung sebelum penilaian SAKIP.
- Berkoordinasi dengan Biro Kepegawaian terkait SKP yang harus disusun di tahun 2023.

**IKK7.2. Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Balai Bahasa Jawa Tengah**

- Melaksanakan kegiatan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan di awal tahun.
  - Pemeliharaan Gedung dan Bangunan masih tahap Konsultan Perencanaan dan ada 2 Paket yang sudah Tahap Konstruksi.
- 12) Di tahun 2023 ini, ada target Renstra di IKK yang berbeda dengan target yang ada di RKA, yaitu sebagai berikut:
- IKK.2.1. Jumlah penutur bahasa yang terbina melalui program literasi kebahasaan dan kesastraan, di renstra target 2023 sebesar 1484 orang, namun di RKAKL targetnya hanya 1141. Hal ini terjadi karena adanya penurunan target pada RO Generasi Muda Terbina Literasinya, yang semula target 1106 orang menjadi 751 orang.
  - IKK.6.1. Jumlah partisipan perlindungan bahasa dan sastra daerah, di renstra target 2023 sebesar 274 orang, namun di RKAKL targetnya hanya 251. Hal ini dikarenakan pada tahun 2023, Balai Bahasa tidak mempunyai kegiatan perlindungan sastra daerah, karena jumlah 274 merupakan penjumlahan partisipan perlindungan bahasa daerah (251 orang) dan perlindungan sastra daerah (23 orang).
- 13) Dalam rewiu Renstra tahun 2023 ini, ada beberapa perbaikan dan tambahan lampiran, beberapa perubahan tersebut meliputi:
- Memberikan penjelasan tentang Indikator Kinerja yang memenuhi kriteria SMART.
  - Pada lampiran Definisi Operasional mencantumkan penanggung jawab di masing-masing IKK yaitu masing-masing IKK diampu oleh KKLP apa?



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

---

- Semula—Menjadi perubahan atau penambahan dalam renstra dilampirkan.

## 2. Tanggapan Peserta Rapat

- 1) Apakah semua capaian pada renstra ini harus dipenuhi, walaupun pada pelaksanaannya ada beberapa kendala dalam mencapai target tersebut?  
**(Shintya)**
  - Target pada renstra wajib dipenuhi. Jika memang pada pelaksanaan target kegiatan tidak terpenuhi, target lainnya yang mendukung IKK tersebut bisa menjadi tambahan pada kegiatan yang tidak mencapai targetnya. **(Syarifudin)**
- 2) Untuk data dukung SKP pegawai masih banyak yang belum memahami dalam penentuan targetnya? **(Mulyadi)**
  - Semua pegawai wajib mengetahui penyusunan SKP ini, karena sudah dilakukan sosialisasi pembuatan SKP. Diperlukan juga dialog kinerja dengan atasan langsung dalam penentuan target secara kuantitatif. **(Andy Rahmadi S.)**

## 3. Simpulan

- 1) Target-target yang tercantum pada Renstra Tahun 2023 ini harus dipenuhi.
- 2) Semua pegawai berkewajiban membantu dalam pelaksanaan kegiatan agar target pada renstra terpenuhi.
- 3) Perubahan atau penambahan data hasil rapat revidi renstra ini dilampirkan di renstra perubahan.
- 4) Perubahan target di tahun 2023 ini, nantinya harus ada penjelasan di Laporan Kinerjanya.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

---

**4. Rekomendasi Pimpinan**

- 1) Ketua kegiatan maupun koordinator KKLP harus mengetahui target-target yang harus dipenuhi dalam renstra.
- 2) Pegawai administrasi wajib menopang bagian teknis untuk mencapai atau melaksanakan kegiatan agar sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.
- 3) Setiap tahun harus ada evaluasi maupun reviu renstra, untuk melihat target setiap tahunnya, evaluasi capaian, dan nomenklatur maupun jika ada perubahan peraturan atau kebijakan pimpinan.

Notulis,

Ngatirah, S.E., M.Si.  
NIP 197903132006042002

Pimpinan Rapat,



Dr. Syarifuddin, M.Hum.  
NIP 197402152005011001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**BALAI BAHASA**  
**PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Diponegoro 250, Ungaran, Kabupaten Semarang 50512  
Telepon (024) 6921187; Laman: balaibahasajateng.kemdikbud.go.id

Nomor : 1261/I5.7/BS.00.01/2023  
Lampiran : Satu lembar  
Hal : Undangan

5 Juli 2023

Yth. Pegawai (terlampir)  
Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah

Dengan hormat,

Kami beri tahukan kepada Saudara bahwa Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, akan menyelenggarakan Rapat Reviu Capaian Renstra yang akan dilaksanakan pada

hari, tanggal : Rabu, 5 Juli 2023  
pukul : 10.00—selesai  
tempat : Ruang Rapat Lantai 1, Gedung Diponegoro  
Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah.

Sehubungan dengan hal itu, kami mengundang Saudara hadir dan berpartisipasi aktif pada rapat tersebut.

Atas perhatian Saudara, kami sampaikan terima kasih.

Kepala,



Dr. Syarifuddin, M. Hum.  
NIP 197402152005011001

## Lampiran Surat

Nomor : 1261/15.7/BS.00.01/2023

Tanggal : 5 Juli 2023

### Daftar Undangan Peserta Rapat Reviu Capaian Renstra 5 Juli 2023

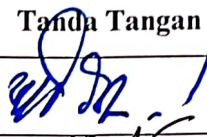
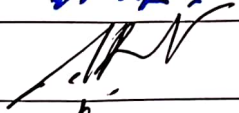



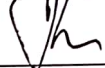

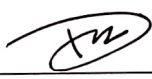

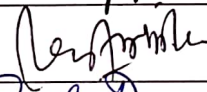
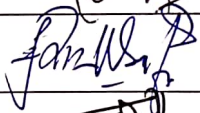
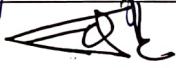
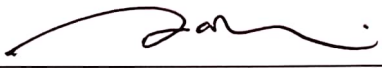
1. Dr. Syarifuddin, M.Hum
2. Andy Rahmadi Santoso, S.Kom.
3. Kahar Dwi Prihantono, S.S., M.S.
4. Ika Inayati, S.S., M.Li.
5. Sunarti, S.S., M.Hum.
6. Ema Rahardian, S.S., M.Hum.
7. Shintya, S.S., M.S.
8. Citra Aniendita Sari, S.S., M.Hum
9. Dian Respati P., S.S., M.Pd.
10. Ngatirah, S.E., M.Si.
11. Lely Siti Fatimah, S.E., M.Si.
12. Sri Ernawati, S.E., M.Si.
13. Mulyadi, S.H.
14. Naomi Rahma B., S.Si.

Kepala,



Dr. Syarifuddin, M. Hum.  
NIP 197402152005011001

**Daftar Hadir  
Rapat Reviu Renstra  
5 Juli 2023**

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Syarifuddin, M.Hum	
2.	Andy Rahmadi Santoso, S.Kom.	
3.	Kahar Dwi Prihantono, S.S., M.S.	
4.	Ika Inayati, S.S., M.Li.	
5.	Sunarti, S.S., M.Hum.	
6.	Ema Rahardian, S.S., M.Hum.	
7.	Shintya, S.S., M.S.	
8.	Citra Aniendita Sari, S.S., M.Hum	
9.	Dian Respati P., S.S., M.Pd.	
10.	Ngatirah, S.E., M.Si.	
11.	Lely Siti Fatimah, S.E., M.Si.	
12.	Sri Ernawati, S.E., M.Si.	
13.	Mulyadi, S.H.	
14.	Naomi Rahma B., S.Si.	

Mengetahui,  
Kepala Subbagian Umum,



Andy Rahmady Santoso, S.Kom.  
NIP 197807152002121012

# Dokumentasi Rapat Reviu Capaian Renstra 5 Juli 2023

